

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

شناخت و دسته بندی عوامل تلفات غیرفنی

مادح بهرامی

بهمن ۱۳۹۸

اهمیت

- ✓ انتقال تجربه و دانش
- ✓ توجه کافی به مباحث تلفات غیر فنی
- ✓ تفاوت در ساختار فروش انرژی با کشورهای دیگر
- ✓ آگاهی از تلفات غیر فنی و شناخت و ایجاد نگرش سازمانی

تلفات غیر فنی از دیدگاه پژوهشگران

□ ارائه راهکار

□ تخمین میزان تلفات غیر فنی

□ تلاش جهت دسته بندی موضوعات مرتبط و عوامل مؤثر

گزارش کاهش تلفات فنی و غیر فنی CIRED 2017



Working Group on Losses Reduction

CIRED WG CC-2015-2

Reduction of Technical and Non-Technical Losses
in Distribution Networks

CIRED overview

Final report

20 / 11 / 2017

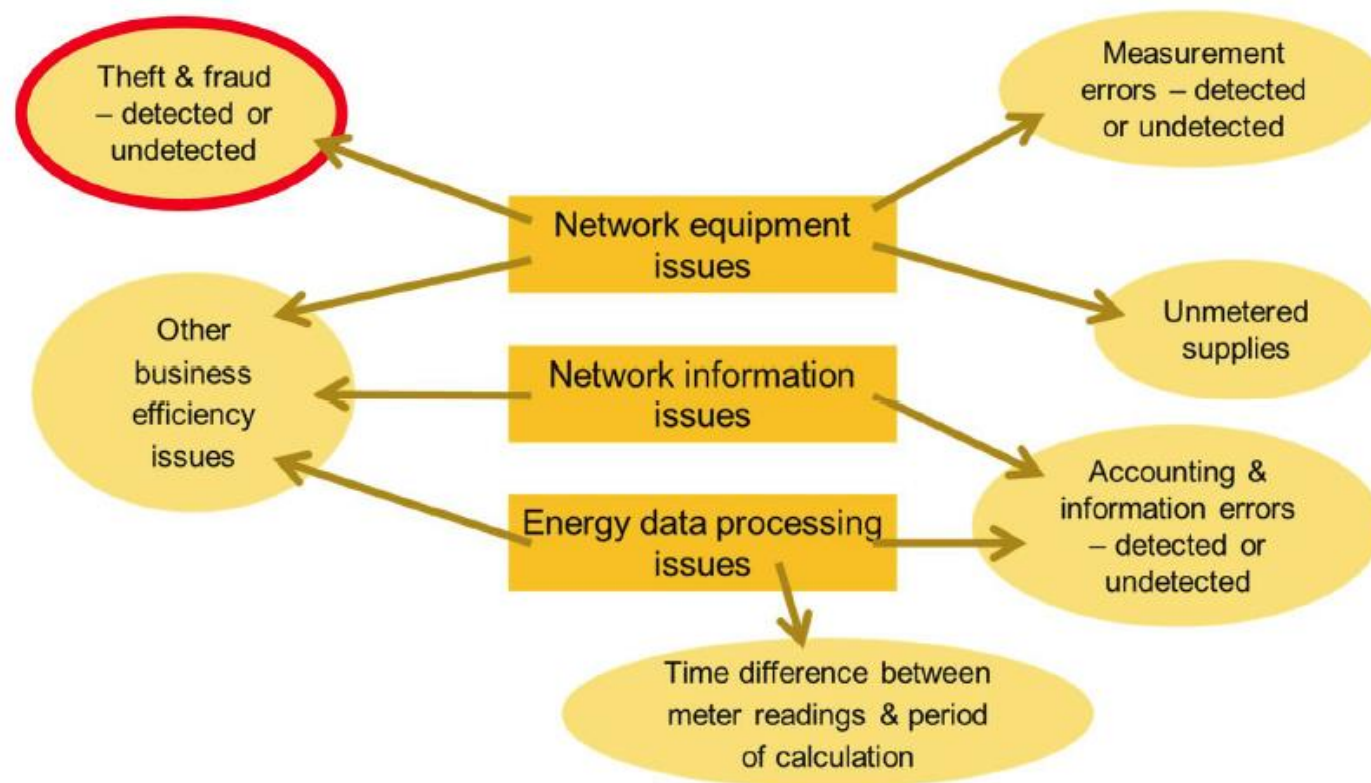


Figure 1: Summary of types of NTL

نقد پژوهش های انجام شده

- عدم وجود راهکار استراتژیک
- تئوری بودن و ضعف در عملی سازی
- تخمین با فرض معلوم بودن تلفات فنی
- استناد به ترازهای مالی و گزارش سازمانهای ثالث
- عدم توانایی در شناخت کامل عوامل تلفات غیر فنی

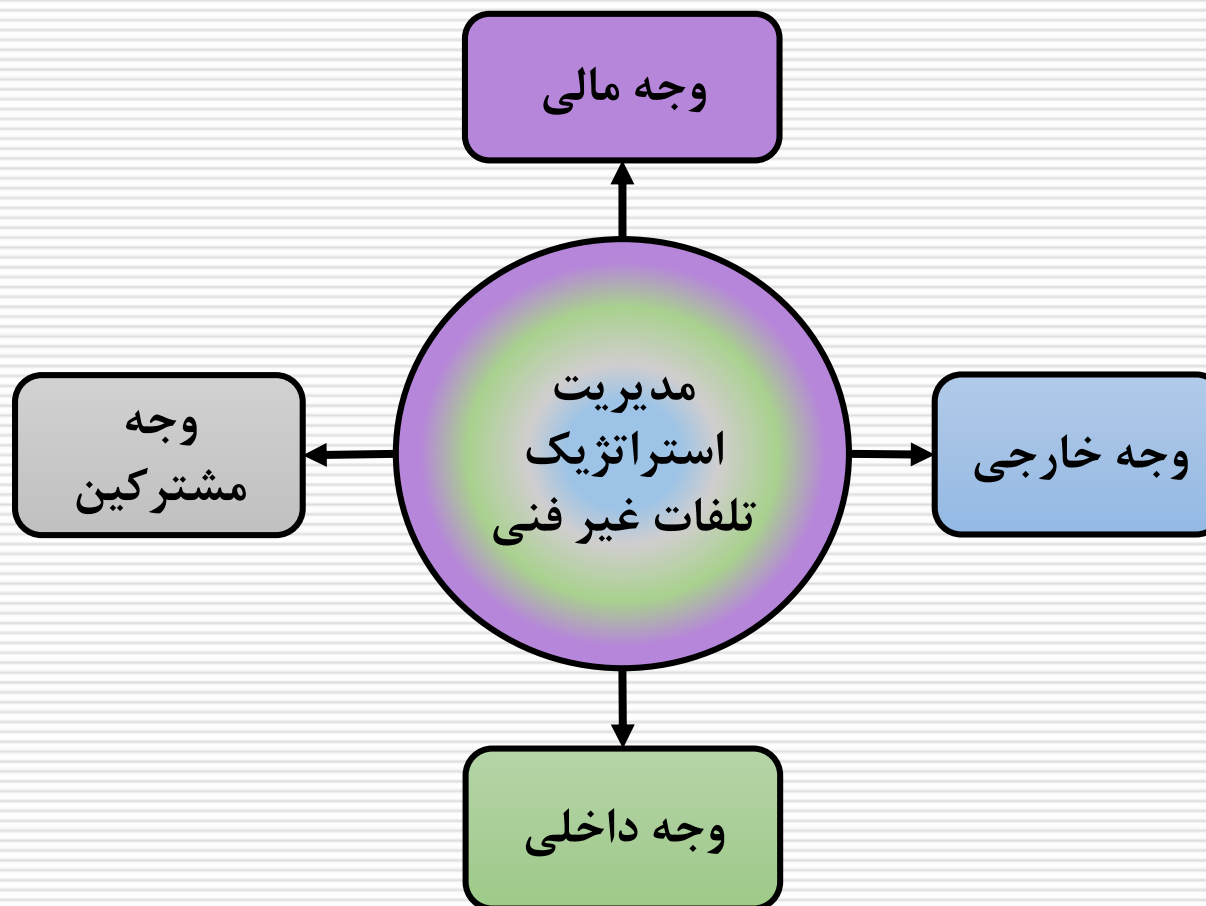
ویژگی های پژوهش

- دید استراتژیک
- شناخت کامل عوامل مرتبط و مؤثر
- استفاده از ادبیات رایج در شرکت ها
- توجه به ساختار شرکت های توزیع نیروی برق

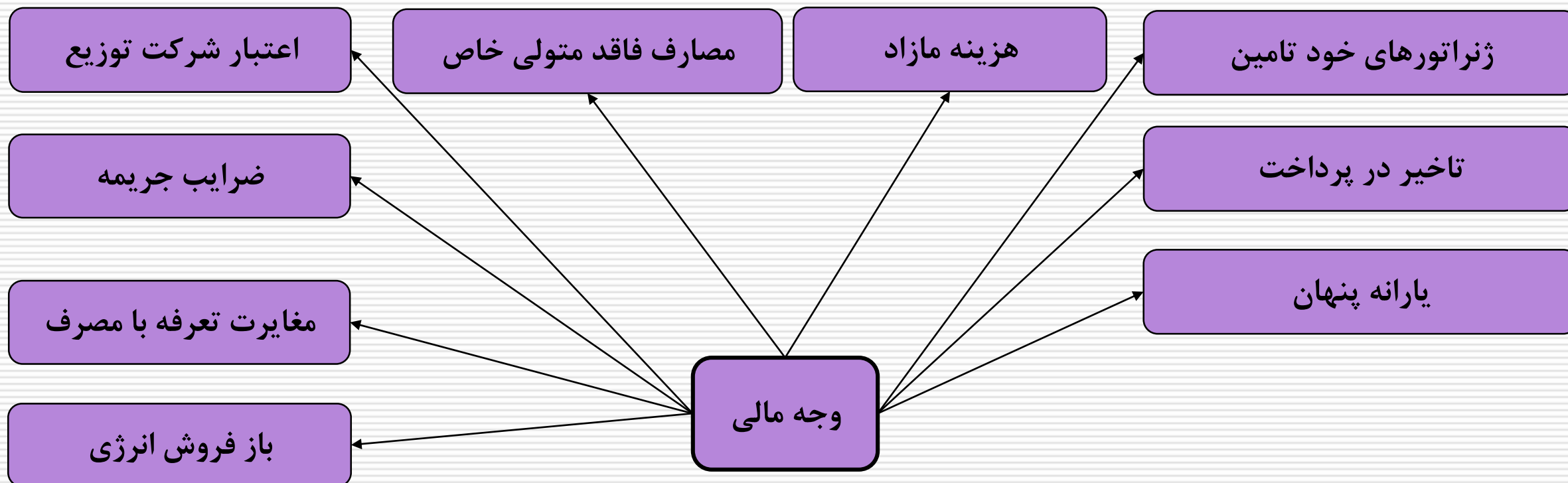
استفاده از تکنیک کارت امتیازی متوازن

- در نظر گرفتن معیارها و عوامل درون سازمانی و برون سازمانی.
- ایجاد موازنه بین اهداف کوتاهمدت، میانمدت و بلندمدت سازمان بر اساس معیارهای ارزیابی.
- بین دادههای حسابداری کوتاهمدت با معیارهای بلندمدت عملیاتی سازمان هماهنگی ایجاد می کند.
- علاوه بر منافع سهامداران، به منافع مشتریان، کارمندان و عرضه کنندگان کالا توجه می شود.

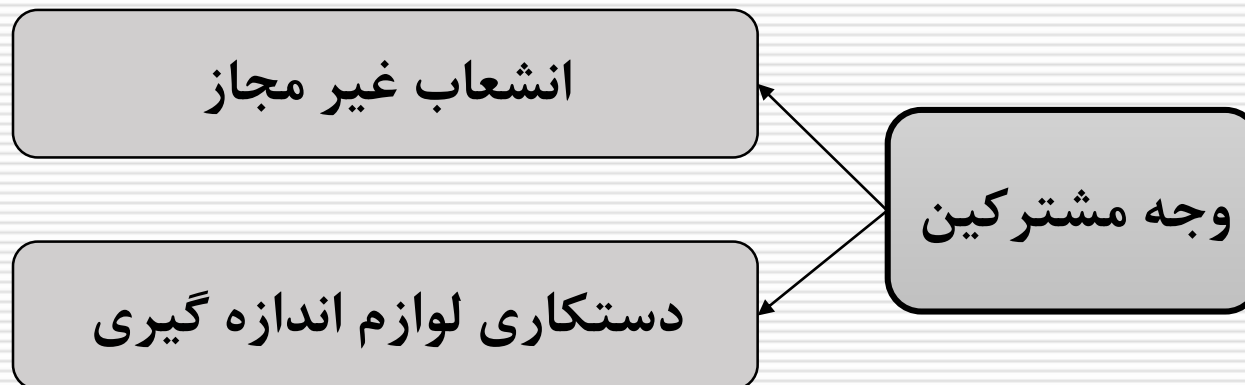
دسته بندی عوامل



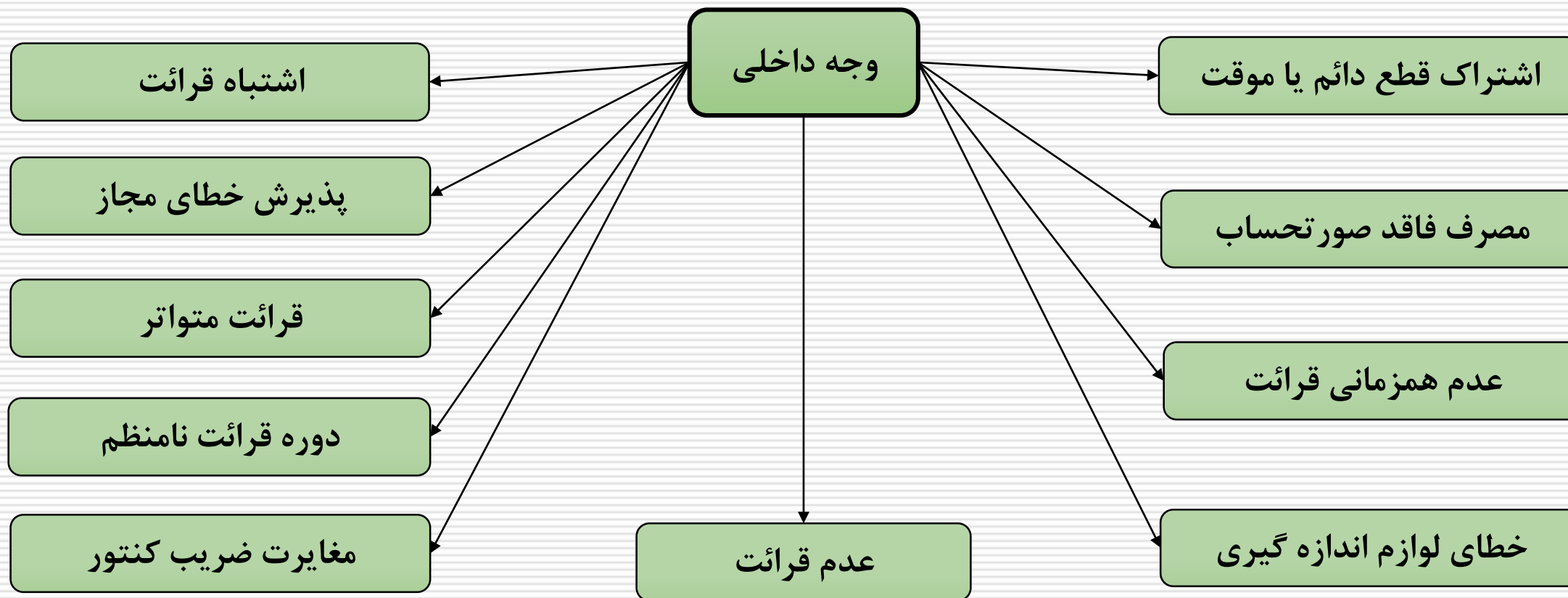
وجه مالی



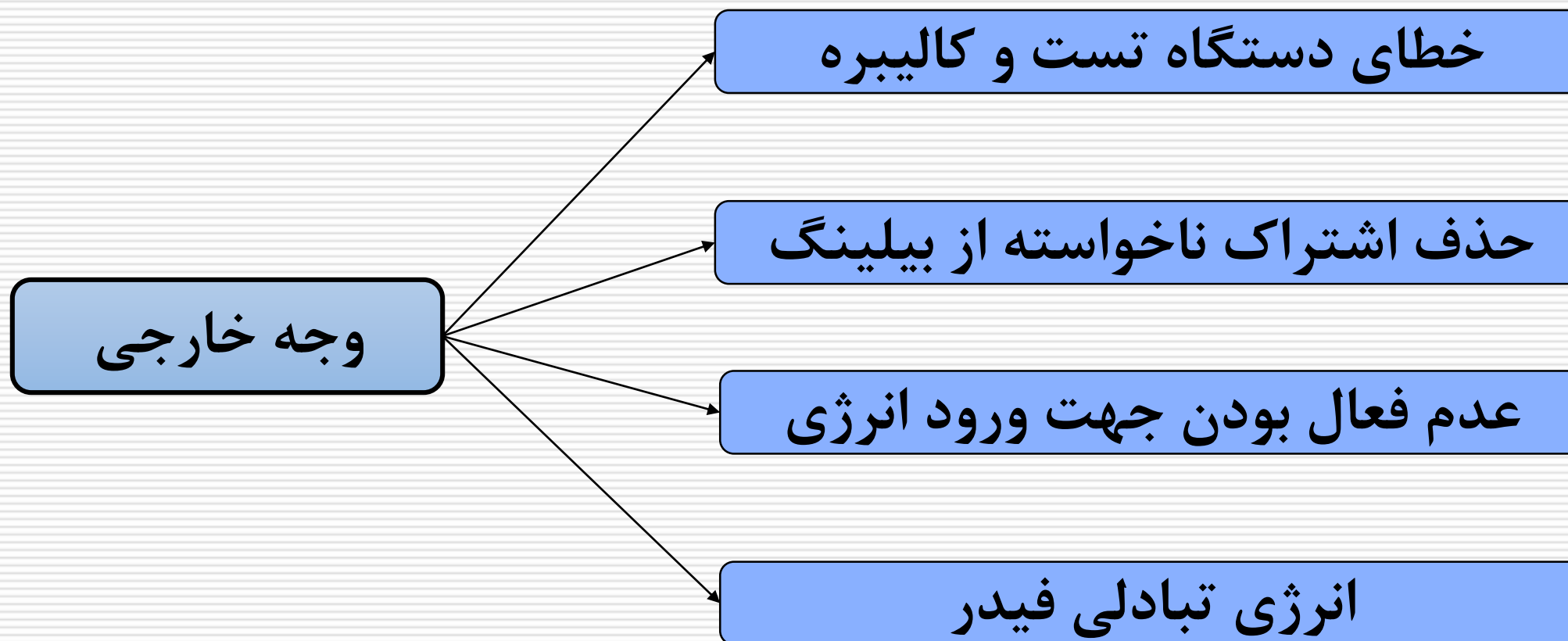
وجه مشترکین (مشتریان)

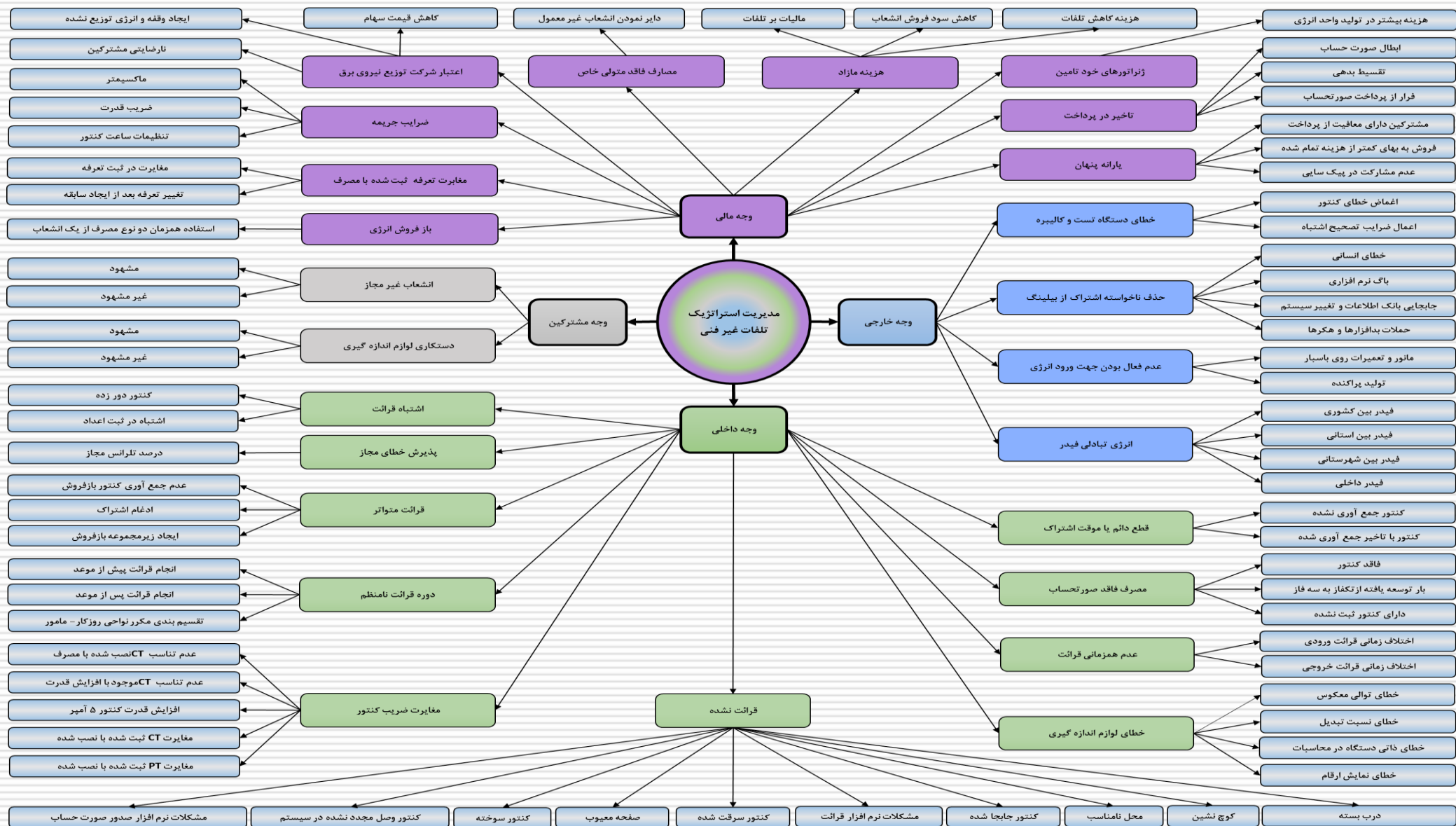


وجه داخلی



وجه خارجی





سوال ؟

تشکر از حضور و توجه شما سروران گرامی



m.bahrami@kpedc.ir



09188885643